

**AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE DI  
DIRETTORE DELL'U.O.C. MEDICINA GENERALE DEA II, ASL DI LATINA.**

**Profilo del dirigente da incaricare**

**PROFILO SOGGETTIVO**

L'incarico di Direzione della Struttura Complessa per la UOC Medicina Generale, in relazione alla tipologia di attività svolte nella stessa richiede le seguenti competenze manageriali:

**COMPETENZE ED ESPERIENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI**

**a) Gestione manageriale e organizzazione**

- esperienza gestionale e organizzativa,
- esperienza e competenza in modelli organizzativi di assistenza per area omogenea, intensità di cura e differenziazione urgenza/elezione,
- gestione liste di attesa ambulatoriali/ricovero secondo criteri di equità, priorità ed appropriatezza, e nel rispetto dei tempi massimi di attesa per ogni classe di priorità
- capacità di definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate,
- capacità di negoziare il budget e gestire la struttura in aderenza agli atti programmati,
- gestione della sicurezza sul lavoro,
- capacità di garantire il rispetto della normativa in ambito prevenzione della corruzione, trasparenza, equità ed accessibilità,
- forte orientamento alle reali esigenze dell'utenza adeguando le proprie azioni al loro soddisfacimento, tutelandone il diritto alla riservatezza e privacy.

Capacità di analisi e miglioramento di alcuni indicatori di performance ed esito, di seguito riportati a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- tempi di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero programmato
- indicatori di sovraffollamento del Pronto soccorso e boarding: tempi di attesa in PS, percentuale di ricoveri su totale accessi in pronto soccorso, appropriatezza ricoveri, degenza media, tasso di occupazione,
- trasferimenti ad altro setting assistenziale
- pazienti presi in carico in ADI
- pazienti presi in carico nei percorsi/PDTA

**b) Gestione delle risorse**

- gestione dell'attività in modo coerente con le risorse economiche, strutturali, tecnologiche, organizzative ed umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle direttive aziendali,
- capacità di orientare e valorizzare il ruolo di tutti i professionisti della struttura e di favorirne la crescita professionale,
- promozione della formazione dei professionisti con particolare attenzione all'aggiornamento professionale ed al confronto multidisciplinare,
- capacità atte a favorire la soluzione dei conflitti e a creare un clima organizzativo volto al benessere dei professionisti,
- collaborazione alla redazione e valutazione di capitolati tecnici di gare per l'acquisizione/fornitura di apparecchiature, attrezzature, dispositivi, farmaci di interesse specifico.

**c) Governo clinico**

- possesso delle competenze clinico-scientifiche necessarie a garantire la migliore offerta possibile;
- capacità di definire e utilizzare procedure operative per il buon funzionamento della struttura;
- esperienza e capacità di applicare linee guida, procedure, protocolli ispirati alla Evidence Based Medicine,
- esperienza e capacità di adottare modalità e procedure per la gestione del rischio clinico ed infettivologico, per il monitoraggio degli eventi avversi, in particolare delle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA) ai fini della sicurezza degli utenti e dei lavoratori,
- esperienza nell'applicazione di strumenti informatici e degli strumenti di digitalizzazione (in particolare cartella clinica e Fascicolo Sanitario Elettronico) e di telemedicina;
- orientamento a nuovi modelli organizzativi e professionali e capacità di guidarne l'evoluzione per il miglioramento continuo della qualità delle cure e dell'appropriatezza, con particolare riferimento a strumenti ed indicatori Programma Nazionale Esiti (PNE)/Programma Regionale degli Esiti degli Interventi Sanitari (PReVale)
- esperienza e capacità di collaborare nell'ambito di reti cliniche complesse e articolate, a livello aziendale e regionale.

#### **COMPETENZA ED ESPERIENZA TECNICO-SPECIALISTICA**

Al candidato è richiesto un alto livello di competenza clinica ed esperienza nell'ambito della disciplina ed in particolare:

- Consolidata esperienza e competenza professionale nell'assistenza e cura di pazienti complessi e fragili, di interesse internistico sia a completamento dei percorsi di emergenza urgenza, sia nell'ambito della riabilitazione di patologie croniche;
- Competenze relative alle attività diagnostiche-terapeutiche effettuate dalla UOC, con particolare riguardo al trattamento del paziente anziano poli-patologico, al contrasto della poli-farmacoterapia;
- Competenze specifiche nella gestione organizzativa per livelli differenziati di assistenza e nella definizione di modelli professionali adatti a favorire la continuità assistenziale intra ed extra-ospedaliera
- competenze concernenti la gestione di attività strumentali e/o invasive (NIV, ecografia diagnostica; ecografia interventistica: agoaspirati tiroidei, linfonodali, raccolte ascessuali biopsie epatiche ecoguidate etc. toracentesi, paracentesi, rachicentesi, artrocentesi etc.)
- esperienza e competenza nella gestione di percorsi finalizzati alla presa in carico dei pazienti con patologia internistica, secondo modalità condivise con le altre UUOO, e volti ad una progressiva deospedalizzazione del paziente;
- capacità ed attitudine alla promozione alla corretta compilazione e gestione della documentazione clinica per una efficace e chiara registrazione e trasmissione delle informazioni relative al management clinico assistenziale, ivi compresa l'accurata e corretta compilazione e codifica delle schede di dimissione ospedaliera.

- gestione dei percorsi di ricovero programmati ed urgenti e dei posti letto nei rispettivi setting e dei percorsi di dimissione e presa in carico territoriale;

si riportano i primi 10 DRG dell'anno 2023, a titolo puramente indicativo:

087 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria

127 - Insufficienza cardiaca e shock

576 - Setticemia senza ventilazione meccanica

089 - Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC

174 - Emorragia gastrointestinale con CC

023 - Stato stuporoso e coma di origine non traumatica

016 - Malattie cerebrovascolari aspecifiche con CC

014 - Emorragia intracranica o infarto cerebrale

078 - Embolia polmonare

124 - Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto